



# Fakulta aplikovaných věd

s Evropským centrem excelence NTIS

*FAKULTA PRO MĚNÍCÍ SE SVĚT, FAKULTA MĚNÍCÍ SVĚT*

## Plán realizace strategického záměru na rok 2019



MMXIX

---

**Vize**

**Priority**

**Klíčové strategie**

**Podpůrné strategie**

## O tomto dokumentu

Plán realizace strategického záměru (dříve Aktualizace dlouhodobého záměru) Fakulty aplikovaných věd Západočeské univerzity v Plzni pro rok 2019 byl zpracován strategickým týmem ve složení:

Ing. Pavel Balda, Ph.D.  
doc. Ing. Pavel Baroch, Ph.D.  
doc. Ing. Gabriela Holubová, Ph.D.  
doc. Ing. Jiří Houška, Ph.D.  
Ing. Karel Jedlička, PhD.  
doc. RNDr. Miroslav Lávička, Ph.D., vedení týmu  
prof. Ing. Pavel Novák, Ph.D.  
doc. Dr. Ing. Vlasta Radová  
doc. Ing. Libor Váša, Ph.D.  
Ing. Martin Zajíček, Ph.D.  
doc. Ing. Miloš Železný, Ph.D.

Předkládá:

doc. Dr. Ing. Vlasta Radová, děkanka FAV

Plán realizace strategického záměru byl:

- projednán Vědeckou radou FAV dne 27. 3. 2019,
- schválen Akademickým senátem FAV dne 24. 4. 2019.

## Obsah

<b>Předmluva</b> .....	<b>4</b>
<b>1. Vize</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Priority</b> .....	<b>4</b>
<b>3. Klíčové strategie</b> .....	<b>5</b>
3.1 Výzkum a vývoj .....	5
3.1.1 Současný stav, východiska a základní směrování .....	5
3.1.2 Cíle .....	6
3.1.3 Nástroje.....	7
3.1.4 Indikátory .....	8
3.1.5 Prováděcí plán .....	9
3.2 Vzdělávání .....	10
3.2.1 Současný stav, východiska a základní směrování .....	10
3.2.2 Cíle .....	11
3.2.3 Nástroje.....	12
3.2.4 Indikátory .....	13
3.2.5 Prováděcí plán .....	14
3.3 Další role .....	15
3.3.1 Současný stav, východiska a základní směrování .....	15
3.3.2 Cíle .....	15
3.3.3 Nástroje.....	15
3.3.4 Indikátory .....	17
3.3.5 Prováděcí plán .....	17
3.4 Lidé spojené s FAV .....	18
3.4.1 Současný stav, východiska a základní směrování .....	18
3.4.2 Cíle .....	18
3.4.3 Nástroje.....	19
3.4.4 Indikátory .....	20
3.4.5 Prováděcí plán .....	21
<b>4. Podpůrné strategie</b> .....	<b>22</b>
4.1 Současný stav, východiska a základní směrování .....	22
4.2 Členění fakulty a efektivní řízení.....	22
4.2.1 Cíle a nástroje .....	22
4.3 Rozpočet a financování .....	23
4.3.1 Cíle a nástroje .....	23
4.4 Infrastruktura a její využívání.....	23
4.4.1 Cíle a nástroje .....	23
4.5 Kvalita, její sledování a hodnocení .....	24
4.5.1 Cíle a nástroje .....	24
4.6 Prováděcí plán .....	24
<b>A. Projektový rámec a způsob financování strategií SZ</b> .....	<b>25</b>
<b>B. Návaznost PRSZ FAV 2019 na PRSZ ZČU 2019</b> .....	<b>26</b>
<b>C. Seznam použitých zkratk</b> .....	<b>31</b>

# Předmluva

## Fakulta aplikovaných věd v roce 2019 a další směřování

Fakulta aplikovaných věd se v roce 2019 nachází ve čtvrtém roce plnění pětiletého Strategického záměru (dříve Dlouhodobého záměru, DZ) FAV pro roky 2016–2020, který byl schválen Akademickým senátem FAV dne 10. 2. 2016. Při formulaci PRSZ pro rok 2019 byly zohledněny, korigovány, zpřesněny či doplněny dříve stanovené cíle s ohledem na vývoj jednotlivých klíčových monitorovacích indikátorů a souvisejících aktivit, zejména pak byly zohledněny záležitosti vyplývající z aktuální situace na fakultní, univerzitní a celostátní úrovni v oblasti vysokého školství a v oblasti výzkumu a vývoje.

Nadále platí, že po celé sledované období zůstávají v platnosti především formulovaná vize a vytýčené priority P-1 až P-5.

A stejně jako v minulých letech se i nadále FAV ZČU plně hlásí ke krédu ZČU vytýčenému v SZ/DZ ZČU 2016-2020, jež zní

### **Stojíme za hodnotami, které obstojí v měnícím se světě.**

Toto krédo je v dnešní době, kdy jsou tradiční, osvědčené a dlouhodobě fungující hodnoty často zpochybňovány a pod negativním vlivem okolí zbytečně substituovány jinými, aktuálnější než dřív.

## 1. Vize

V širokém povědomí u nás i v zahraničí je pevně zakotvena

### **FAV jako známá a uznávaná značka kvality**

ve všech oblastech své vzdělávací a tvůrčí činnosti. Jde o moderní technicko-přírodovědnou fakultu, která si hluboce váží svých tradic a současně se nebojí odpoutat od přežitého a překonaného, je připravena přijmout nové a perspektivní společenské výzvy a směřuje k tomu patřit k lídrům v oblastech svého působení. Je vzdělávací a výzkumnou institucí národního i mezinárodního významu, fakultou svobodnou, otevřenou, jedinečnou, sebevědomou, respektovanou a inspirativní, se kterou stojí za to spojit svůj život buď jako student, nebo jako zaměstnanec, být na ni hrdý jako absolvent a vyhledávat spolupráci s ní jako její partner.

## 2. Priority

**P-1 Excelentní výzkum, vývoj a vzdělávání neoddělitelně**

**P-2 Orientace na nové společenské výzvy, interdisciplinarita a multidisciplinarita**

**P-3 Aktivní role a jedinečná pozice na univerzitní, regionální i celostátní úrovni**

**P-4 Mezinárodní význam, internacionalizace fakultního prostředí**

**P-5 Spolupráce, partnerství, sítě a sdílení kapacit**

## 3. Klíčové strategie

### 3.1 Výzkum a vývoj

#### 3.1.1 Současný stav, východiska a základní směřování

**Současný stav (hodnocení plnění strategie).** Aktivity FAV v oblasti výzkumu a vývoje (VaV) jsou významně spojeny s činností fakultního pracoviště výzkumu a vývoje – evropského centra excelence NTIS, kde je řešena značná část projektů účelové podpory VaV a zakázek smluvního výzkumu. Podíl na tvůrčím výkonu fakulty, především v oblasti badatelského výzkumu podporovaného dotací na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací (VO), mají katedrální pracoviště, která se významně podílí na celkovém počtu evidovaných publikačních výsledků FAV.

Činnost VO v oblasti VaV podléhá každoročnímu hodnocení na úrovni ČR (viz národní metodika M17+). Od roku 2019 je též nově hodnocena kvalita tvůrčí činnosti v rámci ZČU dle interní metodiky hodnocení. Výsledky těchto hodnocení je resp. bude možné používat pro popis stávajícího stavu, plnění strategického záměru a pro definice východisek dalšího směřování FAV v oblasti VaV.

V této části je popsán stav v roce 2018 s využitím údajů o výsledcích VaV a jejich hodnocením dle platných metodik. Dále jsou shrnuty klíčové finanční ukazatele ve vazbě na VaV. Nakonec je provedena revize průběžného plnění celkových cílů v oblasti VaV pro období 2016-2020 a splnění dílčích kroků stanovených pro rok 2018.

Pro hodnocení tzv. bibliometrizovatelných výsledků VaV lze použít poslední výsledky hodnocení ZČU dle metodiky M17+. V hodnocení 2018 má FAV v prvním decilu pořadí článků dle „Article Influence Score“ (AIS) evidováno 6 výsledků (ZČU 13) a v prvním kvartilu 15 výsledků (ZČU 47). V řazení výsledků VaV dle „Field of Research and Development“ (FORD) jsou na FAV významné tyto obory: Computer sciences, information science, bioinformatics; Pure mathematics; Coating and films; Applied mechanics; Fluids and plasma physics; Physical geography; Automation and control systems; Applied mathematics.

V rámci hodnocení tzv. nebibliometrizovatelných výsledků VaV dle metodiky M17+ bylo FAV v roce 2018 nominováno 15 výsledků: z toho 5 výsledků bylo hodnoceno známkou 2 a 8 výsledků známkou 3. Pouze jeden nominovaný výsledek FAV byl hodnocen známkou 4 a jeden výsledek známkou 5. Výsledky FAV hodnocené známkami 2 a 3 tvořily 87% všech nominovaných výsledků. Průměrná známka hodnocení je 2,86, což řadí FAV na první místo mezi hodnocenými součástmi ZČU. Při zvážení všech technických a přírodovědných fakult v ČR se statisticky významným počtem hodnocených výsledků (více jak 5) se FAV umístila na 6. místě mezi 28 hodnocenými fakultami (celkově na 8. místě z 50). ZČU se ve stejném hodnocení umístila mezi 30 hodnocenými VŠ na 16. místě s průměrnou známkou 3,51. Výborný výsledek tohoto hodnocení dokumentuje vysokou kvalitu nominovaných výsledků FAV a správné nastavení nominačního procesu.

V rámci institucionální podpory přidělené výzkumným organizacím ze státního rozpočtu v roce 2018 získala FAV dotaci ve výši 88,2 mil. Kč. V rámci účelové podpory VaV financované z veřejných zdrojů řešily výzkumné týmy FAV národní projekty s ročními náklady ve výši 175,7 mil. Kč, mezinárodní projekty s náklady ve výši 22,5 mil. Kč a zakázky smluvního výzkumu v celkovém objemu 15,6 mil. Kč. V roce 2018 pokračoval růst finančního objemu projektů ze zdrojů zahraničních a zakázek smluvního výzkumu. Tento trend snižuje

závislost FAV na výnosech z veřejných rozpočtů, přestože je podíl výnosů ze smluvního výzkumu a dotací zahraničních projektů na celkovém rozpočtu FAV stále relativně nízký. V rámci veřejných soutěží Operačního programu MŠMT „Výzkum, vývoj a vzdělávání“ ve výzvách „předaplikační výzkum“ a „mezisektorová spolupráce“ byla FAV úspěšná se žádostmi o víceleté projekty, jejichž řešení bylo zahájeno v roce 2018.

Většina dílčích cílů v oblasti VaV byla v roce 2018 úspěšně splněna. Plnění některých cílů bude pokračovat v roce 2019. Dílčí cíle, které se nepodařilo v roce 2018 splnit, zahrnují navýšení objemu výnosů z hospodářské činnosti (pokles z 2,1 mil. Kč v roce 2017 na 0,9 mil. Kč v roce 2018) a navýšení počtu studentů studujících v režimu „cotutelle“. U hospodářské činnosti je důležité zmínit, že v roce 2018 došlo k významnému meziročnímu nárůstu u objemu smluvního výzkumu (o 2,9 mil. Kč tj. cca 20%), což je možno interpretovat jako pozitivní změnu v zaměření činnosti výzkumných týmů FAV.

Cílem pro rok 2019 je příprava FAV na období 2020+, které nastane po ukončení řešení strategického projektu PUNTIS Národního programu pro udržitelnost (NPU). Situace v oblasti další podpory center vybudovaných v rámci operačních programů 2009-2014 zůstává nejasná. Snahou FAV bude využít potenciál posledních veřejných soutěží v rámci programu Horizon 2020. Zároveň budou zahájeny přípravy na účast FAV v prvních soutěžích v rámci programu Horizon Europe (9. rámcový program EU) pro období 2021-2027 a ve výzvách nového operačního programu MŠMT pro stejné období. I v roce 2019 bude úkolem FAV v oblasti VaV splnit všechny své závazky v rámci udržitelnosti centra NTIS a úspěšně řešit projekt PUNTIS a další projekty podporovanými stávajícími operačními programy (především v oblasti předaplikačního výzkumu a mezisektorové spolupráce). Pozornost bude i nadále věnována zapojení externích odborníků do výzkumných týmů, prohloubení mezioborové spolupráce mezi výzkumnými týmy FAV, větší účasti žen a realizaci opatření na stabilizaci počtu doktorandů, viz opatření v oblasti lidských zdrojů. V průběhu roku 2019 bude též představena strategie pro činnost fakultního centra výzkumu NTIS pro období 2020+.

### 3.1.2 Cíle

Všechny **původní cíle SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

[1-A] Vnitřní prostředí na fakultě podporuje výzkum a vývoj na špičkové mezinárodní úrovni.

[1-B] Fakultní pracoviště výzkumu a vývoje NTIS je Evropským centrem excelence v pravém slova smyslu, značky FAV a NTIS jsou obecně známy široké veřejnosti.

[1-C] FAV podporuje kvalitní výzkum a vývoj ve všech oblastech, které jsou zásadní pro rozvoj fakulty a její budoucí charakter.

[1-D] FAV dosahuje vysoké kvality ve všech svých doktorských studijních oborech.

## Specifické cíle pro rok 2019

### Výzkum a vývoj

- Analýza postavení jednotlivých vědních oborů pěstovaných na FAV s ohledem na Metodiku 17+ a její jednotlivé moduly.
- Stabilizace objemu finančních prostředků získaných prostřednictvím projektů zahraniční účelové podpory VaV, zakázek smluvního výzkumu a vlastní doplňkové činnosti.
- Aktualizace nastavení systému technologického transferu na FAV, zhodnocení příležitostí podpory spin-off firem, vyhledání nových možností pro financování proof-of-concept projektů.
- Příprava FAV na vyhlášení veřejných soutěží v rámci 9. rámcového programu Evropské unie ve výzkumu a inovacích.
- Zahájení příprav vedoucích k úspěšné reakreditaci habilitačních a jmenovacích řízení minimálně ve všech dosud akreditovaných oborech.
- Úspěšná akreditace doktorských studijních programů podle novely ZoVŠ.
- Specifikace dalších forem finanční podpory doktorandů v návaznosti na změny ve financování VŠ a její propagace uvnitř i vně fakulty.
- Intenzivnější spolupráce s Akademií věd České republiky při realizaci doktorských studijních programů uskutečňovaných na FAV.
- Navýšení počtu studentů, kteří studují doktorské studium v režimu „cotutelle“.

### 3.1.3 Nástroje

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

#### Specifické nástroje pro rok 2019:

- Analýza výsledků hodnocení kvality tvůrčí činnosti na FAV dle vědních oborů s použitím hodnocení VaV dle interní metodiky ZČU a národní metodiky M17+.
- Realizace motivačních opatření pro alokaci finančních prostředků prostřednictvím dotací projektů zahraniční účelové podpory VaV a zakázek smluvního výzkumu.
- Vyhodnocení funkčnosti stávajícího systému transferu výsledků VaV do praxe, případně návrh a realizace úprav.
- Monitorování příprav 9. rámcového programu (RP) EU. Ve spolupráci s vedením ZČU se vedení FAV bude snažit o nominaci zástupců FAV do panelů a výborů EK pro přípravu a realizaci 9. RP.
- Příprava podkladů pro žádosti o akreditaci habilitačních a jmenovacích řízení v oborech dle platné legislativy.
- Příprava akreditačních žádostí doktorských studijních programů v termínech dle platnosti stávajících akreditací.
- Vytipování oborů vhodných pro intenzivnější spolupráci s ústavu Akademie věd České republiky případně s rezortními výzkumnými ústavu při realizaci nově akreditovaných studijních programů uskutečňovaných na FAV.
- Realizace opatření pro navýšení počtu doktorandů pod dvojitým vedením (informační servis pro školitele a členy oborových rad).



### 3.1.4 Indikátory<sup>1</sup>

		plán 2018/ stav 2018	plán 2019/ cíl 2020
1-1	Splnění monitorovacích indikátorů pro období udržitelnosti centra NTIS, všech indikátorů a cílů projektu PUNTIS a nastavení modelu fungování centra v období po roce 2020.	<b>[Pro rok 2018 SPLNĚNO / ANO]</b>	<b>[Pro rok 2019 SPLNĚNO / ANO]</b>
1-2	Počet excelentních výzkumných týmů (excelence týmu je dána počtem a měřitelným ohlasem výsledků tvůrčí činnosti členů týmu, a to výhradně podle prestižních mezinárodně uznávaných měřítek – např. H-index, Q1 apod.).	<b>[8 / 9]</b>	<b>[9 / 9]</b>
1-3	Počet řešených mezinárodních grantových projektů (zejména prestižních).	<b>[10 / 10]</b>	<b>[10 / 10]</b>
1-4	Počet organizací v ČR i v zahraničí (univerzity, výzkumné organizace, subjekty komerční sféry, subjekty veřejného sektoru), s nimiž FAV spolupracuje v oblasti VaV.	<b>[130] / [130]</b>	<b>[140] / [150]</b>
1-5	Počet doktorandů na FAV, kteří ukončili magisterské studium na jiné vysoké škole, zejména počet zahraničních doktorandů.	<b>[30] / [30]</b>	<b>[40] / [50]</b>
1-6	Podíl absolventů doktorského studia, kteří úspěšně dokončili doktorské studium v době nejvýše 5 let, k celkovému počtu absolventů doktorského studia v daném roce.	<b>[20% / 32%]</b>	<b>[35% / 50%]</b>
1-7	V každé oborové sekci působí alespoň jeden profesor pod 55 let a 3 docenti pod 45 let.	<b>[NE / NE]</b>	<b>[NE / ANO]</b>
1-8	V období 2016–2020 je vypsáno minimálně 20 výběrových řízení na pozici akademického či výzkumného pracovníka fakulty, přičemž minimálně polovina přijatých VaV zaměstnanců má dlouhodobé pracovní zkušenosti mimo FAV.	<b>[NE] / [NE]</b>	<b>[ANO] / [ANO]</b>
1-9	Počet řešených projektů podpořených ze strukturálních fondů, ve kterých figuruje FAV jako řešitel či partner.	<b>[10 / 10]</b>	<b>[10 / 5]</b>
1-10	Počet studentů doktorských studijních programů, kteří realizují disertační práci pod dvojím vedením na základě smlouvy o spolupráci mezi FAV ZČU a zahraniční univerzitou.	<b>[3 / 0]</b>	<b>[3 / 10]</b>

<sup>1</sup> [xx / yy] – hodnota indikátoru v roce 20XX / 20YY, [zz] – kumulativní hodnota na konci sledovaného období



### **Zhodnocení plnění indikátorů a navržená opatření**

Většina stanovených indikátorů v oblasti VaV je úspěšně plněna. Rizikovými indikátory jsou 1-5, 1-7, 1-8 a 1-10. Tyto indikátory souvisí s otevíráním se FAV lidem se zkušenostmi z jiných vysokých škol, výzkumných organizací a z pracovišť aplikační sféry, případně s internacionalizací výzkumných týmů působících na FAV. Plněním hodnot těchto indikátorů může FAV posílit svoji pozici v oblasti VaV. Opatření pro plnění zmíněných indikátorů jsou v kompetenci vedoucích odborných pracovišť, kteří mají na starost rozvoj jednotlivých vědních oborů na FAV. Plnění indikátorů v jednotlivých letech je průběžně koordinováno vedením FAV.

### **3.1.5 Prováděcí plán**

Kapitola je v gesci proděkana pro vědu a výzkum. V návaznosti na vytýčené specifické cíle a specifické nástroje bude zpracován prováděcí plán, v němž budou vymezeny konkrétní kompetence, odpovědnosti a budou stanoveny osoby mající na starost realizaci.

## 3.2 Vzdělávání

### 3.2.1 Současný stav, východiska a základní směřování

**Současný stav (hodnocení plnění strategie).** V roce 2018 byla provedena plánovaná analýza doposud nabízených studijních oborů v návaznosti na další plánovaný rozvoj ZČU, bylo navrženo zjednodušení a zpřehlednění studijní nabídky a realizována první fáze transformace studijních oborů na programy. V tuto chvíli bylo již 9 programů úspěšně akreditováno, dalších 7 žádostí o akreditaci je zpracováno a čeká se na jejich vyřízení. Byly zajištěny legislativní a organizační podmínky pro přechod studentů z končících studijních oborů do nových studijních programů, a to včetně přihlédnutí k formě studia. Ve spolupráci se ZČU byly zahájeny přípravy podání žádosti o institucionální akreditaci v oblastech vzdělávání 14. Informatika, 15. Kybernetika a 33. Vědy o Zemi. Doposud však nebyl zcela nastaven systém fakultní podpory při podávání záměrů žádostí o akreditaci studijních programů.

I nadále byl sledován vývoj zájmu o studium a studijní neúspěšnost na jednotlivých studijních programech/oborech. Bylo otevřeno Student Support Centrum zaměřené na formalizovanou vzájemnou pomoc studentů s cílem zvýšit prostupnost v prvních ročnících studia. Efektivita této aktivity zatím nebyla vyhodnocena, stejně tak nebyly dosud identifikovány nejčastější příčiny studijní neúspěšnosti.

V souladu se SZ FAV byly oslovovány vybrané skupiny talentovaných středoškoláků. Fakulta i nadále pokračovala v pořádání tradičních akcí pro středoškoláky (soutěž PilsProg, kybernetické letní soustředění Campo Arduino a Campo Lampone, letní škola MechCamp série nadstavbových a motivačních přednášek z matematiky). Tyto aktivity přispívají k propagaci technických a přírodovědných oborů, často se však zaměřují na mladší ročníky a jejich efekt se projeví až po delší době.

Analýza kombinovaného studia potvrdila velmi nízkou úspěšnost studentů a efektivitu, obzvláště na bakalářském stupni studia. Proto bylo rozhodnuto kombinovanou formu studia na bakalářském stupni dále nenabízet. O navazujícím stupni bude rozhodnuto se zpožděním standardní délky bakalářského studia. Případní jednotlivci mohou využít institutu náhradního plnění studijních povinností. Ukončení nabídky kombinovaného studia sice způsobilo jednorázový pokles počtu studentů, ale předpokládáme, že se naopak velmi pozitivně projeví na snížení počtu neúspěšně ukončených studií.

V roce 2018 se fakulta soustředila na získávání zahraničních studentů z jazykově blízkých oblastí, kteří jsou schopni po absolvování jazykového kurzu bez problémů studovat v českých studijních programech. Efekt však bude možné vyhodnotit až po několika letech. Dosud však nejsou zcela zpřehledněny (české i cizojazyčné) informace pro uchazeče na webových stránkách fakulty, jejichž aktualizace bude reflektovat změnu webových stránek ZČU. Bohužel zatím nedošlo k cílené podpoře aktivit vedoucích k vytvoření trvalého zájmu zahraničních pracovníků o pedagogickou činnost na FAV.

Lze tedy konstatovat, že většina **specifických cílů pro rok 2018** byla zcela nebo částečně splněna, plnění některých cílů bude pokračovat v roce 2019.

**Cílem pro rok 2019** je dále pokračovat v činnostech souvisejících s akreditací nových studijních programů, a to včetně podání žádostí o institucionální akreditaci v oblastech vzdělávání 14. Informatika, 15. Kybernetika a 33. Vědy o Zemi, jež jsou v garanci FAV. Fakulta hodlá držet svůj původní záměr a u svých studijních programů preferovat vyšší

standards, než předepisuje ZVŠ a NAÚ (např. garantování SP výhradně docenty a profesory). Současně je na základě dosavadních zkušeností připravena navrhnout vhodné úpravy akreditačního procesu na ZČU. Eminentním fakultním zájmem je být fakultou první volby a zvýšit počet excelentních uchazečů o studium. I nadále budou na půdě FAV probíhat pravidelné nadstavbové motivační přednášky a soutěže pro nadané středoškolské studenty a bude posílena a formalizována spolupráce s vybranými středními školami. Dalším fakultním zájmem je získávání zahraničních studentů z jazykově blízkých oblastí, zvýšení zájmu zahraničních pedagogů o působení na FAV a rovněž větší zapojování stávajících zahraničních zaměstnanců FAV do výuky. Bude sledována a vyhodnocena dosavadní činnost Student Support Centra, případně budou navržena nová opatření vedoucí k odstraňování překážek ve studiu. Budou přiměřeně nastaveny a propagovány možnosti využití institutu náhradního plnění studijních povinností u studentů, jimž objektivní překážky brání pravidelně se účastnit výuky. Na základě analýzy zájmu bude FAV uvažovat o přípravě nových certifikátových programů, případně kurzů v rámci celoživotního vzdělávání.

### 3.2.2 Cíle

Všechny **původní cíle SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

[2-A] FAV je vyhledávanou fakultou stabilně oslovující kvalitní uchazeče o studium a vysoce kvalifikované akademické pracovníky, a to nejen v ČR, ale také v zahraničí.

[2-B] FAV je fakultou, která svojí atraktivní studijní nabídkou reaguje na požadavky vnějšího prostředí, podporuje a spoluvytváří moderní výukové nabídky a formáty, nikdy však za cenu jen krátkodobého profitu a snížení kvality.

[2-C] FAV je významnou fakultou ZČU, která naplno rozvíjí studijní oblasti svého oborového zaměření, a je připravena sdílet své vysoké standardy se svým okolím.

#### **Specifické cíle pro rok 2019:**

##### **Akreditační procesy**

- Je úspěšně realizována další fáze plánu transformace studijních oborů na programy a je aktualizován časový harmonogram přípravy akreditačních spisů všech programů se zohledněním poslední novely ZoVŠ z roku 2018.
- Jsou kodifikovány a důsledně prosazovány fakultní standardy prohlubující standardy NAÚ (např. garance všech studijních programů výhradně habilitovanými pracovníky).
- Ve spolupráci se ZČU jsou připraveny sebehodnotící zprávy (část B) pro potřeby zpracování žádosti o institucionální akreditaci v oblastech vzdělávání 14. Informatika, 15. Kybernetika a 33. Vědy o Zemi, jež jsou v garanci FAV. Paralelně probíhá spolupráce s dalšími součástmi v oblastech, jež nejsou v garanci FAV, ale na nichž FAV participuje.

##### **Zájem o studium a studijní (ne)úspěšnost**

- Je vyhodnocena prospěšnost a efektivita v minulosti zavedených opatření vedoucích k odstraňování překážek ve studiu (zejména zhodnocení fungování aktivity Student

Support Centre), případně je navržena jejich změna nebo aktualizace. Nadále jsou analyzovány příčiny studijní neúspěšnosti studentů.

### **Internacionalizace studia a další formy vzdělávání**

- Jsou cíleně podporovány aktivity vedoucí k vytvoření trvalého zájmu zahraničních pracovníků o pedagogickou činnost na FAV.
- Fakulta usiluje o získávání zahraničních studentů (zejména z jazykově blízkých oblastí), kteří jsou po prokázání jazykových znalostí schopni bez problémů studovat v českých studijních programech.
- Je vyhodnocen přínos (včetně finančního) případného znovuotevření studijních programů v angličtině na bakalářském nebo navazujícím stupni.
- Je vyhodnocena současná nabídka a poptávka a případně jsou připraveny další certifikační programy, kurzy celoživotního vzdělávání, resp. vhodné předměty/bloky v rámci U3V.
- Jsou přiměřeně nastaveny a propagovány možnosti využití institutu náhradního plnění studijních povinností u studentů, jimž objektivní překážky brání pravidelně se účastnit výuky.

### **3.2.3 Nástroje**

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

#### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

- Bude nastaven systém fakultní podpory při podávání záměrů žádostí o akreditaci studijních programů zohledňující novelu zákona o vysokých školách, předpisy Národního akreditačního úřadu (NAÚ) a nově formulované univerzitní procesy.
- Bude dále sledován pokles zájmu o studium a studijní neúspěšnost na jednotlivých studijních programech/oborech a analyzovány jejich příčiny a navrhována vhodná opatření pro minimalizaci bariér ve studiu.
- Bude aktualizována fakultní podpora studijních pobytů v rámci mobilitních programů.

### 3.2.4 Indikátory<sup>2</sup>

		plán 2018/ stav 2018	plán 2019/ cíl 2020
2-1	Počet uchazečů přijatých do Bc. studia na základě kritéria A (viz aktuální podmínky přijímacího řízení), kteří se zapsali ke studiu na FAV.	<b>[70 / 92]</b>	<b>[70 / 80]</b>
2-1a nový	Procento uchazečů přijatých do Bc. studia na základě kritéria A (viz aktuální podmínky přijímacího řízení), kteří se zapsali ke studiu na FAV.	<b>[55% / 46%]</b>	<b>[55% / 60%]</b>
2-1b nový	Procento uchazečů přijatých do Bc. studia, kteří se zapsali ke studiu na FAV.	<b>[65% / 61%]</b>	<b>[65% / 70%]</b>
2-2	Počet trvale podporovaných soutěží pro talentované středoškoláky.	<b>[4 / 4]</b>	<b>[5 / 6]</b>
2-3a úprava	Procento studijních programů, které jsou garantovány habilitovaným pracovníkem (doc., prof.).	<b>[100%/100%]</b>	<b>[100%/100%]</b>
2-4	Procento studentů navazujícího studia, kteří se zapojili do výzkumných a vývojových projektů řešených FAV.	<b>[50% / 20%]</b>	<b>[50% / 70%]</b>
2-5	Procento zodpovězených připomínek pracovníky FAV na anketu studentského hodnocení kvality studia.	<b>[65% / 56%]</b>	<b>[65% / 75%]</b>
2-6	Počet předmětů vyučovaných v angličtině v navazujících studijních programech – aktivní výuka.	<b>[10 / 11]</b>	<b>[10 / 10]</b>
2-7a úprava	Podíl absolventů bakalářských a navazujících magisterských programů/oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	<b>[10% / 7%]</b>	<b>[10% / 12%]</b>
2-8	Procento studentů navazujících studijních programů, kteří ukončili studium neúspěšně (poměr všech neúspěšně ukončených studentů vůči celkovému počtu studentů).	<b>[20% / 19%]</b>	<b>[17% / 15%]</b>
2-9	Procento bakalářských studijních oborů, které splňují podmínku „multi-inter“ čili těch, které nabízejí minimálně 60 kreditů (z povinných, povinně volitelných a výběrových předmětů) z jiných kateder FAV.	<b>[65% / 60%]</b>	<b>[65% / 80%]</b>
2-10	Počet zapsaných studentů do navazujících studijních programů, kteří přišli z jiné instituce.	<b>[25 / 18]</b>	<b>[25 / 50]</b>

<sup>2</sup> [xx / yy] – hodnota indikátoru v roce 20XX / 20YY, [zz] – kumulativní hodnota na konci sledovaného období

2-11	Procento vzdělávacích oblastí garantovaných oborovými sekcemi, ve kterých FAV působí jako výhradní servisní pracoviště.	[100%/100%]	[100%/100%]
------	---	-------------	-------------

### Zhodnocení plnění indikátorů a navržená opatření

Většina stanovených indikátorů byla plněna dle předpokladů. Rizikovými indikátory jsou indikátory 2-4, 2-5 a 2-10. Definice indikátoru 2-4 stále není zcela vyjasněna, jeho výklad lze chápat různým způsobem. Pro naplnění indikátoru 2-10 bude důležité se v souvislosti s propagačními aktivitami fakulty více zaměřit i na absolventy bakalářských studijních programů napříč ČR. Plnění indikátorů bude průběžně monitorováno a koordinováno vedením FAV a projednáváno na kolegiu děkanky. U indikátoru 2-9 dojde k větší změně až u nových akreditací, ty se zatím do indikátoru nezapočítávají.

### 3.2.5 Prováděcí plán

Kapitola je v gesci proděkana pro koncepci studia a pedagogické záležitosti. V návaznosti na vytýčené specifické cíle a specifické nástroje bude zpracován prováděcí plán, v němž budou vymezeny konkrétní kompetence, odpovědnosti a budou stanoveny osoby mající na starost realizaci.

## 3.3 Další role

### 3.3.1 Současný stav, východiska a základní směřování

Hlavním rysem roku 2018 v této oblasti byla snaha o udržení aktivit směřujících k propagaci fakulty a zviditelnění dosažených výzkumných výsledků širokému okruhu cílových skupin.

Probíhal rozvoj systému pro oslovování studentů středních, ale i základních škol prostřednictvím exkurzí pořádaných na fakultě, viz tab. 3.3.1. Zároveň se rozbíhal systém pro cílené oslovování vytipovaných škol (generujících u nás úspěšné studenty) a nabídka finančního zajištění exkurzí v našich laboratořích. Úspěšně běží program Partner fakulty, v současné době má fakulta 2 strategické partnery a 8 partnerů. Byly připraveny podklady pro program partnerství se středními školami a program nyní čeká na spuštění. Zástupci fakulty se rovněž zúčastnili několika veletrhů a akcí pořádaných na odborných středních školách a gymnáziích (Technodays, Výstava v poslanecké sněmovně, Dronfest, Plzeňská inovace, Veletrh vědy AV, Noc vědců, Akademie řemesel, ODV SPŠE Plzeň, Posviť si na budoucnost, atd.). Aktivní účast na studijních veletrzích byla dále rozšířena i do zahraničí – veletrhy na Ukrajině a v Azerbájdžánu. Fakulta se rovněž úspěšně prezentovala v české verzi časopisu Scientific American.

V oblasti popularizace výzkumu bylo publikováno 5 zpráv týkajících se úspěchů výzkumných týmů FAV. V této oblasti je ale aktivita stále nedostatečná a bude třeba zvýšit úsilí o zviditelnění našich úspěšných týmů.

### 3.3.2 Cíle

Všechny **původní cíle SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

[3-A] Znalosti, dovednosti, zkušenosti a výsledky tvůrčí činnosti všech zaměstnanců a studentů FAV přispívají bez zbytečného prodlení ke společenskému rozvoji.

[3-B] FAV má v regionu postavení kulturní instituce (v širším slova smyslu). Je veřejností uznávána jako podstatná instituce s nezastupitelnou rolí na regionální i celostátní úrovni.

[3-C] Zástupci FAV se významně podílejí na činnosti řady profesních a odborných organizací a společností a akademických orgánů v ČR i v zahraničí.

#### Specifické cíle pro rok 2019:

- Na úrovni fakulty bude revidována komunikační a marketingová strategie ve všech úrovních, tj. směrem k uchazečům, studentům, zaměstnancům, odborné i laické veřejnosti a partnerům fakulty a to včetně zahraničních.
- Bude spuštěn partnerský program se středními školami.

### 3.3.3 Nástroje

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.



### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

- Bude ustanovena nová pozice marketingového a PR zástupce fakulty a bude na ní přijat nový pracovník
- FAV se ve větší míře účastní veletrhů a výstav umožňujících zviditelnění FAV a NTIS a to včetně veletrhů v zahraničí (převážně v jazykově blízkých oblastech).
- Jsou pořádány akce cílené na rodiče studentů a uchazečů typu Večer otevřených dveří.
- Bude vytipována síť partnerských gymnázií a dalších středních škol, se kterými budou uzavírány smlouvy o partnerství s cílem posílit vzájemnou spolupráci. Součástí bude vytvoření systému spolupráce prostřednictvím vedení / mentorování prací typu SOČ.
- Budou realizovány podpisy smluv s vybranými středními školami – podpora středoškolské odborné činnosti (SOČ) – podpora konzultantů, oceňování úspěšných prací apod.

### 3.3.4 Indikátory<sup>3</sup>

		plán 2018/ stav 2018	plán 2019/ cíl 2020
3-1	Počet zorganizovaných workshopů věnovaných transferu poznatků.	[16] / [25]	[28] / [10]
3-2	Je vytvořen systém pro organizaci exkurzí na FAV pro žáky a učitele ZŠ a SŠ a pro veřejnost.	[ANO / ANO]	[ANO / ANO]
3-3	Minimálně jednou za pět let se koná výstava pro veřejnost věnovaná úspěchům FAV doplněná přednáškami a workshopy.	[NE / NE]	[NE / ANO]
3-4	Je vytvořena putovní verze prezentace FAV realizovatelná mimo Plzeň ("Science road show").	[NE / NE]	[NE / ANO]
3-5	Počet prací typu SOČ, na jejichž vedení se podílejí pracovníci FAV.	[8 / 8]	[10 / 5]
3-6	Počet přednášek pro veřejnost typu science café realizovaných pracovníky FAV.	[10] / [45]	[65] / [6]
3-7	FAV garantuje alespoň jeden ucelený studijní obor v rámci U3V.	[NE / NE]	[NE / ANO]
3-8	Počet zavedených programů CŽV nebo certifikátových programů*	[1 / 1]	[1 / 2]

#### Zhodnocení plnění indikátorů a navržená opatření

Většina indikátorů v oblasti „Další role“ byla splněna dle plánu. V oblasti spolupráce se středními školami a odbornou i laickou veřejností byly indikátory plněny rovněž dle plánu, resp. výrazně nad původní plán. Nicméně v této oblasti považujeme původně nastavené cílové hodnoty indikátorů 3-5 a 3-6 v roce 2020 za nedostatečné a proto plánujeme v této oblasti dále zvyšovat aktivitu. Naopak vytvoření putovní verze prezentace FAV, která by byla realizovatelná mimo Plzeň, nepovažujeme v současné době za proveditelnou, a proto bude nahrazována jinými aktivitami s obdobným dopadem na cílové skupiny.

### 3.3.5 Prováděcí plán

Kapitola je v gesci proděkana pro mezinárodní spolupráci a vnější vztahy. V návaznosti na vytýčené specifické cíle a specifické nástroje bude zpracován prováděcí plán, v němž budou vymezeny konkrétní kompetence, odpovědnosti a budou stanoveny osoby mající na starost realizaci.

<sup>3</sup> [xx / yy] – hodnota indikátoru v roce 20XX / 20YY, [zz] – kumulativní hodnota na konci sledovaného období

## 3.4 Lidé spojení s FAV

### 3.4.1 Současný stav, východiska a základní směřování

V roce 2018 pracovalo na FAV 356 zaměstnanců (fyzických osob), z nichž 183 byli akademičtí pracovníci (meziroční nárůst 4,9 %) a 150 byli čistě vědeckovýzkumní pracovníci (meziroční nárůst 8,81 %) zaměstnaní nejčastěji na nejrůznějších projektech, což je plně v souladu se zaměřením, činností a cíli největšího fakulního pracoviště, výzkumného centra NTIS – Nové technologie pro informační společnost.

Specifické cíle pro r. 2018 byly nastaveny zejména směrem k získávání kvalitních VaV pracovníků se zaměřením na internacionalizaci výzkumných týmů. To se dařilo zejména díky projektu OP VVV „HR Award“ a projektu „Mobilita 3.0“. V rámci projektu HR Award byla také provedena analýza zaměstnaneckých benefitů poskytovaných univerzitou a proběhlo školení pracovníků FAV na téma strategické řízení. Další školení byla z důvodu kapacity školících přesunuta na rok 2019.

V roce 2018 došlo k dalšímu prohloubení spolupráce s partnerskými firmami FAV v rámci programu PARTNER, díky čemuž studenti a absolventi FAV získali lepší možnost cíleně se uplatnit na trhu práce.

Další část specifických cílů pro rok 2018 se týkala úpravy portálu a sociálních sítí pro užší spolupráci s absolventy a sympatizanty FAV a se studentskými platformami, přičemž se předpokládalo, že prostřednictvím těchto komunikačních kanálů bude provedeno šetření zejména mezi absolventy týkající se jejich zkušeností se studiem na FAV a ZČU, jejich připravenosti pro trh práce a jejich pracovního uplatnění ve studovaném oboru. Vzhledem k tomu, že zatím nedošlo ke spuštění nového univerzitního webu, ve kterém měla být úprava absolventského portálu a sociálních sítí pro komunikaci s partnery FAV provedena, přesouvají se tyto cíle do roku 2019.

Do roku 2019 se rovněž přesouvá cíl týkající se zkvalitnění podpory studia studentů se speciálními potřebami a propagace FAV v této oblasti, k jehož splnění v roce 2019 nedošlo.

### 3.4.2 Cíle

Všechny **původní cíle SZ FAV** pro roky 2016-2020 zůstávají v platnosti.

[4-A] FAV je různorodý, ale jednotný spolek vysoce kompetentních lidí, kteří si váží své příslušnosti k fakultě a kteří s ní intenzivně spolupracují a otevřeně komunikují pro její prospěch.

[4-B] FAV je atraktivní a vyhledávanou fakultou pro vynikající studenty a uznávané odborníky z celého světa, kterým vytváří nadstandardní podmínky a kteří svým příchodem na FAV významně přispívají k jejímu dalšímu rozvoji.

[4-C] FAV je fakultou na celý život. Absolventi se na svoji alma mater rádi vracejí a udržují s ní pravidelné a aktivní vazby; totéž platí pro partnery a sympatizanty fakulty.

### **Specifické cíle pro rok 2019:**

- Je připraven strategický plán personálního růstu akademických pracovníků s ohledem na požadavek habilitace jakožto nutné podmínky zabezpečení a rozvoje kvality pedagogické činnosti.
- V zájmu významnější internacionalizace fakultního prostředí jsou získávání další kvalitní VaV pracovníci mající dlouhodobou zahraniční zkušenost (zejména s využitím projektů Mobilita 3.0 a OP VVV HR Award).
- Došlo k posílení vzájemné komunikace s absolventy a sympatizanty FAV a zvýšení jejich účasti na každodenním životě fakulty.
- Je připraveno šetření mezi absolventy týkající se jejich zkušeností se studiem na FAV a ZČU, zejména monitoring uplatnění absolventů
- Jsou zkvalitněny nástroje zaměřené na podporu studia studentů se speciálními potřebami, probíhá intenzivní propagace a zviditelnění FAV v této oblasti.

### **3.4.3 Nástroje**

Všechny původní nástroje SZ FAV pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

- Úspěšné získání známky Evropské komise HR Award.

### 3.4.4 Indikátory<sup>4</sup>

		plán 2018/ stav 2018	plán 2019/ cíl 2020
4-1	Je nastaven jednoduchý a přehledný systém týkající se uzavírání pracovních smluv v kategoriích akademický a výzkumný pracovník.	<b>[částečně / částečně]</b>	<b>[částečně / ANO]</b>
4-2	Počet pracovníků FAV, kteří vyjíždějí na odbornou stáž (např. „job shadowing“, aktivní výuka, spolupráce v oblasti VaV) na dobu minimálně 2 týdnů.	<b>[25 / 34]</b>	<b>[25 / 20]</b>
4-3	Podíl zahraničních pracovníků, popř. lidí s delší souvislou zkušeností (minimálně 2 roky) s působením na zahraničních výzkumných či vzdělávacích institucích, jež mají na fakultě pracovní smlouvu.	<b>[9 % / 8 %]</b>	<b>[9 % / 10 %]</b>
4-4	Je vytvořen nový systém stipendií a ocenění studentů či studentských týmů více zdůrazňující excelenci a iniciativu při studiu.	<b>[částečně / částečně]</b>	<b>[částečně / ANO]</b>
4-5	Je vytvořen systém podpory nadaných studentů pocházejících ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a nadaných zahraničních studentů (zejména doktorandů) pokrývající formou stipendia jejich životní náklady během studia.	<b>[částečně / NE]</b>	<b>[částečně / ANO]</b>
4-6	Počet kandidátů do AS FAV a AS ZČU významně převýšil počet volených míst, a to jak v zaměstnanecké, tak ve studentské části [alespoň o 50 % v posledních volbách sledovaného období].	<b>[ANO / není relevantní]</b>	<b>[ANO / ANO]</b>
4-7	Počet významných institucí ovlivňujících fakultní činnost na celostátní a mezinárodní úrovni (panely GAČR a TAČR, předsednictvo RVŠ, akreditační komise nebo její pracovní skupina, poradní orgány RVVI, hodnotící panely H2020, atd.), v nichž má FAV zastoupení.	<b>[8 / 9]</b>	<b>[9 / 10]</b>
4-8	Získaná podpora ze strany absolventů, partnerů a sympatizantů.	<b>[1,2 mil. Kč] / [2,0 mil. Kč]</b>	<b>[2,5 mil. Kč] / [2 mil. Kč]</b>
4-9	Počet pozitivních mediálních zpráv, ve kterých vystupují zaměstnanci, studenti či absolventi FAV a ve kterých je plně zmíněna souvislost s fakultou.	<b>[45] / [47]</b>	<b>[55] / [60]</b>

<sup>4</sup> [xx / yy] – hodnota indikátoru v roce 20XX / 20YY, [zz] – kumulativní hodnota na konci sledovaného období

### **Zhodnocení plnění indikátorů a navržená opatření**

V podstatě všechny indikátory v oblasti „Lidé“ byly úspěšně plněny. Vzhledem k vývoji indikátorů od počátečního stavu v roce 2015 se žádný nejeví jako výrazně rizikový. Nicméně pozornost je třeba věnovat především indikátorům 4-2, 4-3 a 4-7, které souvisí jednak s mobilitou pracovníků FAV a jednak s ochotou zaměstnanců FAV angažovat se v nejrůznějších hodnotících komisích a poradních orgánech. Opatření pro plnění těchto indikátorů jsou v kompetenci jak vedení FAV, tak jednotlivých pracovišť fakulty.

### **3.4.5 Prováděcí plán**

Kapitola je v gesci děkanky. V návaznosti na vytýčené specifické cíle a specifické nástroje bude zpracován prováděcí plán, v němž budou vymezeny konkrétní kompetence, odpovědnosti a budou stanoveny osoby mající na starost realizaci.

## 4. Podpůrné strategie

### 4.1 Současný stav, východiska a základní směřování

V roce 2018 se pokračovalo v úpravách fakultní legislativy vyplývající ze změny předpisů ZČU v návaznosti na přijetí novely zákona o vysokých školách. Nejen s ohledem na akreditace studijních programů v cizím jazyce byl zahájen proces překladu fakultních předpisů a norem do anglického jazyka. Ze specifických cílů v části 4.2 nebyl zcela dokončen cíl týkající se zpracování plánu rozvoje centra NTIS po období udržitelnosti, včetně případné novelizace jeho organizační řídicí struktury. Tyto aktivity se přesouvají do roku 2019.

Hlavním specifickým cílem v oblasti financování (část 4.3) měla být příprava inovované fakultní metodiky, která by reagovala na změny na celostátní a univerzitní úrovni, a to zejména s ohledem na nový způsob hodnocení výzkumných organizací Metodika 2017+, na změny ve financování vysokých škol ze strany MŠMT, resp. s ohledem na míru implementace metodiky full-cost na ZČU. Vzhledem k tomu, že ZČU zatím k novelizaci univerzitní metodiky nepřistoupila, cíl se přesouvá do roku 2019, a to včetně zpracování realistického návrhu financování centra NTIS v období po skončení z Národního programu udržitelnosti.

V roce 2018 se FAV zapojila do řešení celouniverzitního projektu ERDF zaměřeného na modernizaci zázemí, další zkvalitnění infrastruktury a intenzivnější využívání vhodných informačních technologií při výuce. V roce 2018 činil objem finančních zdrojů pro potřeby FAV cca 3,8 mil. Kč. Projekt poběží i v roce 2019. Po vyhodnocení plnění specifických cílů pro rok 2018 v části 4.4 je nutné konstatovat, že dosud nebyly realisticky zhodnoceny možnosti budoucího případného využití vybrané vhodné infrastruktury pro potřeby spin-off firem a start-up projektů.

Kromě přípravy podkladů pro následné zpracování sebehodnotících zpráv za jednotlivé oblasti vzdělávání a obory tvůrčí činnosti, bylo jedním ze specifických cílů roku 2018 (část 4.5) i aktivní zapojení fakulty do novelizace univerzitního předpisu „Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností“. Tato aktivita však nebyla na úrovni univerzity dosud zahájena.

### 4.2 Členění fakulty a efektivní řízení

#### 4.2.1 Cíle a nástroje

**Hlavní cíl SZ FAV** pro roky 2016-2020 zůstává beze změny.

[5-A] FAV je stabilní fakultou, jejíž fungování a další rozvoj jsou založeny na efektivní kooperaci jejího vedení, vedení všech jejích pracovišť, akademické samosprávy a dalších fakultních orgánů.

#### **Specifické cíle pro rok 2019:**

- Je dokončena další fáze novelizace fakultních předpisů zpracovaných v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a související nové univerzitní předpisy.



- Je ustavena Rada VaV pracovníků jakožto poradní orgán děkana, jehož volený představitel bude členem kolegia děkana.
- Je zpracován plán rozvoje centra NTIS po skončení období udržitelnosti, případně navržena nová organizační a řídicí struktura.

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

#### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

- Cílené a efektivní využívání metod pružného (agilního) řízení na všech řídicích úrovních v rámci FAV, propagace a prosazování těchto metod i na úrovni ZČU.

### **4.3 Rozpočet a financování**

#### **4.3.1 Cíle a nástroje**

**Hlavní cíl SZ FAV** pro roky 2016-2020 zůstává beze změny.

[5-B] Ekonomická síla a stabilita FAV jí umožňuje co nejlépe zabezpečit všechny její akademické činnosti, garantovat svobodu bádání, jakož i možnost věnovat se novým společenským výzvám bez ohledu na okamžitý profit a turbulence okolí.

#### **Specifické cíle pro rok 2019:**

- Je připravena inovovaná fakultní metodika reagující na změny na celostátní a univerzitní úrovni, a to zejména s ohledem na nový způsob hodnocení výzkumných organizací Metodika 2017+, na změny ve financování vysokých škol ohlášené MŠMT, resp. s ohledem na míru implementace metodiky full-cost na ZČU.
- Jsou realisticky zpracovány principy financování centra NTIS v období po skončení podpory z Národního programu udržitelnosti.

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

#### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

- Intenzivně je na univerzitní úrovni prosazována strategie MŠMT požadující připravit efektivní mechanismy rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj pro jednotlivé součásti vysoké školy se zvláštním zřetelem na udržitelnost výzkumných center vybudovaných za podpory OP VaVpl po ukončení čerpání podpory z NPU.

### **4.4 Infrastruktura a její využívání**

#### **4.4.1 Cíle a nástroje**

**Hlavní cíl SZ FAV** pro roky 2016-2020 zůstává beze změny.

[5-C] FAV je fakultou evropského formátu využívající moderní zázemí, kvalitní infrastrukturu a špičkové informační technologie.

#### **Specifické cíle pro rok 2019:**

- Na FAV je realizována další fáze celouniverzitního projektu ERDF zaměřeného na modernizaci zázemí, další zkvalitnění infrastruktury a intenzivnější využívání vhodných informačních technologií při výuce; jsou zhodnoceny aktivity v rámci tohoto projektu.
- Jsou zhodnoceny možnosti využití vybrané infrastruktury centra NTIS pro případně vzniklé spin-off firmy nebo start-up projekty.

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

#### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

Žádné nejsou

## **4.5 Kvalita, její sledování a hodnocení**

### **4.5.1 Cíle a nástroje**

**Hlavní cíl SZ FAV** pro roky 2016-2020 zůstává beze změny.

[5-D] Zvyšováním kvality a efektivity ve vzdělávání a výzkumu FAV významně posiluje svoji pozici a konkurenceschopnost mezi vysokoškolskými institucemi u nás i v zahraničí.

#### **Specifické cíle pro rok 2019:**

- Realizace hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností tak, aby byly jednak plně respektovány současné požadavky, ale současně byly zohledněny léty prověřené, osvědčené a průběžně aktualizované nástroje využívané FAV a jejími pracovišti, byla respektována specifika FAV a rovněž se navázalo na přípravné činnosti, které fakulta v minulém období vykonala.

Všechny **původní nástroje SZ FAV** pro roky 2016–2020 zůstávají v platnosti.

#### **Specifické nástroje pro rok 2019:**

- Iniciace procesů novelizace nedávno přijatých univerzitních pravidel pro zajišťování a hodnocení kvality, které se ukázaly jako administrativně zbytečně náročné, popř. nefunkční.

## **4.6 Prováděcí plán**

Kapitola je v gesci proděkana pro rozvoj a legislativu. V návaznosti na vytýčené specifické cíle a specifické nástroje bude zpracován prováděcí plán, v němž budou vymezeny konkrétní kompetence, odpovědnosti a budou stanoveny osoby mající na starost realizaci.

# Přílohy

## A. Projektový rámec a způsob financování strategií SZ

Financování strategických aktivit FAV je tradičně vícezdrojové. Pro financování vybraných strategických cílů bude využito zejména podílu FAV na institucionálním plánu pro rok 2019, dále univerzitních projektů OP VVV (ESF a ERDF), ve kterých FAV participuje, a případně rozpočtové (rozvojové) rezervy, která bude/byla v souladu s přijatým SZ FAV 2016-2020 i v roce 2019 vytvořena. Mechanismus tvorby, jakož i využití této rezervy je součástí fakultních rozpočtových pravidel. Je rovněž počítáno i s ostatními zdroji FAV, a to zejména na úrovni jednotlivých fakultních pracovišť.

## B. Návaznost PRSZ FAV 2019 na PRSZ ZČU 2019

### Tvůrčí činnost

Číslo indikátoru	Popis klíčového indikátoru *	Jednotky	ZČU			FAV		
			Výchozí stav 2018 (průběžný stav k 30.6.2018)	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020	Výchozí stav 2018	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020
1	Splněné indikátory udržitelnosti v rámci evropského centra excelence a regionálních center	ano/ne	ano	ano	ano	pro rok 2018 splněno	pro rok 2019 splněno	ano
2	Objem získaných prostředků z národních a mezinárodních grantových schémat	mil. Kč	1 677	1 927	2 000	202 mil. Kč/rok	215 mil. Kč/rok	300
3	Počet kvalitních výzkumných týmů mezinárodního významu (tým má publikace ve WoS nebo Scopus v Q1, publikace jsou citovány, h index členů týmu je odpovídající oboru, velikost týmu je větší než 5, požadované indikátory jsou průměrovány na počet členů týmu; každý tým je napojen na doktorský program/obor, doktorandi v týmu se významně podílejí na práci týmu)	počet týmů (v roce 2020)	23	23	22	7	7	9
4	Počet ERC projektů, resp. prestižních mezinárodních projektů	počet prestižních projektů	10	10	6	5	10	2
5	Počet zahraničních odborníků, kteří na ZČU působí na dobu delší než jeden rok	počet odborníků	36	36	20	8	8	9
6	Počet vypsaných mezinárodních řízení na postdoktorácké pozice	počet nabízených pozic za rok	19	50	50	14	5	18

7	Počet pořádaných nebo spolupořádaných významných mezinárodních vědeckých konferencí (indexovaných v uznávané databázi)	počet konferencí za rok	6	10	10	1	1	1
8	Struktura vícezdrojového financování na fakultách a v NTC	poměr NIV (základní příspěvek na činnost/ostatní zdroje)	18:82	36:64	35 : 65	25:75	25:75	20:80
9	Počet profesorů do 55 let	počet profesorů (fyzický stav v roce 2020)	11	17	22	4	5	6
10	Počet studentských kvalifikačních prací talentovaných studentů zapojených do řešení výzkumných úkolů a využívajících infrastrukturu výzkumných center	počet kvalifikačních prací (kumulace)	80	170	200	172	220	105
11	Univerzita je hodnocena mezi prvními osmi, ve výtvarném umění a designu mezi prvními dvěma, vysokými školami v Česku **	ano/ne	ano (mezi výtvarnými 6.)	ano	ano			

### Vzdělávání

12	Podíl nabízených programů/oborů zpracováno na každé součásti v metodice Q-RAM až na úroveň jednotlivých předmětů	% studijních oborů	probíhá dle plánu	100%	80%	100 %	100 %	60 %
13	Podíl studentů zapsaných ve studijních programech akreditovaných v rámci institucionální akreditace	% studentů	nelze hodnotit	20%	40%	Nelze hodnotit	Nelze hodnotit	20 %

<b>14</b>	Procento absolventů reagujících v anketě hodnocení kvality studijních programů Indikátor je revidován. (Původní indikátor: Podíl nezaměstnaných absolventů bude nejvýše poloviční ve srovnání s podílem nezaměstnaných osob, které vysokoškolské vzdělání nemají)	%	32,4%	30%	30%	Nelze hodnotit	Nelze hodnotit	ano
<b>15</b>	Podíl bakalářských studií zahájených v roce 2015 bude ukončených před uplynutím standardní doby studia navýšené o jeden rok	% absolventů	23,45%	80%	80%	Nelze hodnotit	Nelze hodnotit	85 %
<b>18</b>	Součástí studijních plánů všech nově akreditovaných studijních programů jsou vyučovací předměty umožňující dosažení stanovených standardů jazykové přípravy studentů pro daný studijní program. Tento indikátor je revidován (Původní indikátor: Jsou stanoveny standardy jazykové přípravy studentů na ZČU pro jednotlivé stupně studia a oblasti vzdělávání)	ano/ne	ano	ano	ano	ano	ano	ano
<b>19</b>	Podíl absolventů bakalářských a navazujících magisterských programů/oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	% Bc. a Mgr. studentů	9,95%	17 %	10%	7,3 %	10 %	12 %
<b>20</b>	Podíl absolventů doktorských programů/oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží, respektive výzkumných stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	% Ph.D. studentů	10,71	40 %	50%	10,5 %	15 %	30 %
<b>21</b>	Počet akreditovaných studijních programů joint/double/multiple degree <sup>5</sup>	počet	4	5	10	2	5	10

<sup>5</sup> Na FAV je sledován počet studentů doktorských studijních programů, kteří realizují disertační práci pod dvojím vedením na základě smlouvy o spolupráci mezi FAV ZČU a zahraniční univerzitou.

23	Podíl akademických a vědeckých pracovníků ZČU, kteří aktivně působili či působí alespoň jeden semestr na zahraničním pracovišti	% ak. a věd. pracovníků	8 %	10%	10%	12 %	16 %	20 %
24	V systému vyhledávání talentovaných uchazečů o studium a studentů jsou aktivní žáci středních škol a studenti ZČU Tento indikátor je revidován (Původní indikátor: Je vytvořen systém vyhledávání talentovaných studentů včetně metodiky jejich podpory)	počet	55 žáků 28 studentů	40 žáků 40 studentů	40 žáků 40 studentů	ano	ano	ano

### Třetí role

25	Kumulovaný objem smluvního výzkumu ZČU v období 2016–2020	mil. Kč (kumulace)	160,5	215,5	310	12 mil. Kč/rok	14 mil. Kč/rok	65
26	ZČU je zastoupena v alespoň 40 významných grémiích, která mají vliv na vzdělávací politiku či hodnocení výzkumu a výzkumných projektů	počet zastoupení	25	25	40	8	9	10
27	Počet spolupracujících absolventů (tj. absolventi zapojeni do přednášek či dalších aktivit ZČU)	počet absolventů	400	420	230	47	50	8

### Infrastruktura a podpůrné procesy

28	Kvalitně zpracované investiční záměry vyjmenovaných nových stavebních akcí (viz kapitola <i>infrastruktura</i> )	ano/ne	ano	ano	ano			
29	ZČU má i v roce 2020 k dispozici elektronické informační zdroje odpovídající potřebám výzkumu, vývoje a vzdělávání	ano/ne	ano	ano	ano			



<b>30</b>	Infrastruktura ICT byla zmodernizována v souladu se strategickými potřebami součástí.	ano/ne	ano	ano	ano			
<b>31</b>	Jsou zveřejněny provozní parametry, podmínky a standardy směřující k efektivitě a kvalitě centrálních služeb ICT	ano/ne	hodnoce ní analýz	ano	ano			
<b>32</b>	Získání institucionální akreditace pro ZČU	ano/ne	není relevantní	ano	ano			

*Indikátory 16, 17, 22 na úrovni ZČU zrušeny; indikátory 14, 18, 24 revidovány; indikátory 3, 12, 19, 20 formálně upraveny (program/obor)*

\* Klíčovým indikátorem se v této kapitole rozumí indikátor, který je uveden v SZ ZČU 2016-2020 a je monitorován univerzitou po dobu naplňování jejího SZ.

\*\* Měření viz kapitoly východiska a tvůrčí činnost v SZ ZČU 2016-2020.

## C. Seznam použitých zkratk

AIS	Article Influence Score
AS FAV	Akademický senát Fakulty aplikovaných věd
AS ZČU	Akademický senát Západočeské univerzity
CŽV	Celoživotní vzdělávání
EU	Evropská unie
ERASMUS	Program Evropské unie podporující zahraniční mobilitu
ERC	Evropská výzkumná rada
ESA	Evropská kosmická agentura
FAV	Fakulta aplikovaných věd
FORD	Field of Research and Development
GAČR	Grantová agentura České republiky
HORIZONT 2020	Rámcový program pro výzkum a inovace EU pro období 2014-2020
HORIZONT Europe	Rámcový program pro výzkum a inovace EU pro období 2021-2027
ICT	Informační a komunikační technologie
INIS	Integrovaný informační systém ZČU
IS/STAG	Informační systém studijní agendy
ITI	Integrované teritoriální investice
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad
NTIS	Nové technologie pro informační společnost
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PUNTIS	Projekt udržitelnosti NTIS
Q-RAM	Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání
Q1	Kvartil nejlepších 25 % časopisů seřazených podle impaktního faktoru
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu vývoje a inovací
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení ZČU
RVŠ	Rada vysokých škol
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
SZ	Strategický záměr
SOČ	Středoškolská odborná činnost
TAČR	Technologická agentura České republiky
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum a vývoj a inovace
VO	Výzkumná organizace
VVŠ	Veřejná vysoká škola
WoS	Web of Science
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni